

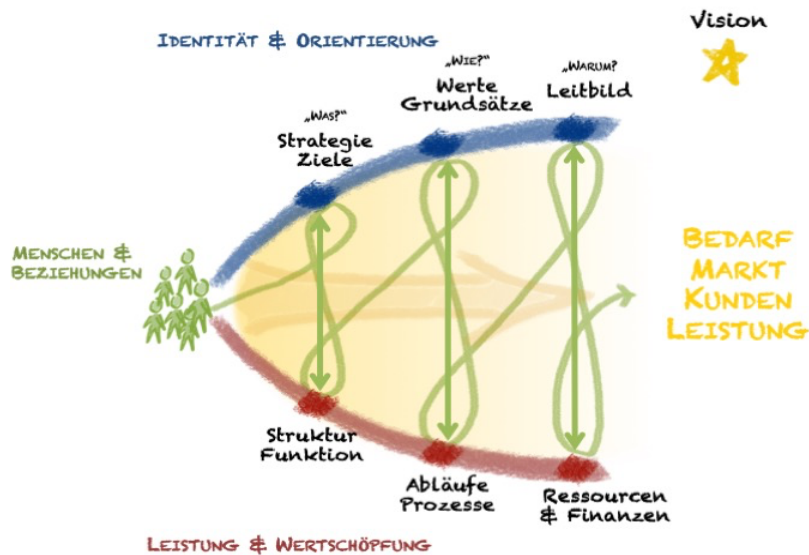


Werkstatt für Organisationsentwicklung

Masterclass für Führungskräfte
und Unternehmer*innen



COMPANIONS FOR DEVELOPMENT



Bewusst führen, begleiten und bewegen

Selbsterkenntnis, Kommunikationsfähigkeit und Führungskompetenz sind - neben Ihrer Fachkompetenz - die entscheidenden Faktoren für Ihren Erfolg als Führungskraft. In dieser Rolle gehört es zu Ihren primären Aufgaben, die Entwicklung des Unternehmens bzw. der Organisation voranzubringen, die Zusammenarbeit zwischen Einzelnen und Gruppen zu gestalten und eine lebendige Unternehmenskultur zu pflegen.

Das richtige Handwerkszeug dazu bietet Ihnen die MIRA Werkstatt für Organisationsentwicklung. Seit mehr als 25 Jahren führen wir diese Weiterbildung durch. Viele Führungskräfte, Projektverantwortliche und Selbstständige haben bereits daran teilgenommen und sorgen heute für eine gesunde Entwicklung in Organisationen und für Menschen.

Die Teilnehmer*innen kommen aus Industrie und Handel, aus Bildungseinrichtungen und dem Gesundheitswesen sowie aus freien Berufen. Der branchenübergreifende Austausch ermöglicht gegenseitige Inspiration und erweitert Ihren Blick über den eigenen Tellerrand hinaus.

Die MIRA Werkstatt

ist eine nachhaltige Investition in Ihre persönliche Entwicklung und in die sinnvolle Weiterentwicklung Ihres Unternehmens.

Seit 1992 ist MIRA in der Organisationsentwicklung erfolgreich am Markt und baut auf ein breites Erfahrungsspektrum und praxisbewährte Konzepte. Das ganzheitliche Menschenbild, der wache Blick auf die Organisation und das Verständnis für komplexe Zusammenhänge und nachhaltige Entwicklungen zeichnen die MIRA Entwicklungsbegleiter*innen aus.

Kreis der Teilnehmer*innen

- Führungsverantwortliche aus Unternehmen und Institutionen
- Unternehmer*innen
- Menschen mit Beratungs- und Entscheidungsaufgaben in Leitungsgremien

Inhalte

- Grundlagen der Organisationsentwicklung
- Aufbau und Gesetzmäßigkeiten moderner Organisationen
- Grundlagen einer ganzheitlichen Persönlichkeitsentwicklung
- Gestaltung von Arbeits- und Changeprozessen
- Leitbild- und Visionsentwicklung
- Selbstführung, Teamführung und Unternehmensführung
- Umgang mit sozialen Spannungen und Konflikten
- Moderation von Beratungs- und Entscheidungsprozessen in Gruppen
- Weiterentwicklung persönlicher und beruflicher Ziele

Unsere Arbeitsweise

- Wir arbeiten mit den modernen Erkenntnissen aus den verschiedenen Wissenschafts- und Erfahrungsfeldern.
- Künstlerische, soziale und meditative Übungen sind elementarer Bestandteil der Weiterbildung.
- Sie erhalten regelmäßig persönliche Feedbacks in der Gruppe und von den MIRA-Entwicklungsbegleitern.
- Sie arbeiten immer im Kontext Ihrer eigenen Biografie und Persönlichkeit.
- Die Gruppe dient bei allen Inhalten und Übungen als ‚Resonanz-Raum‘.
- Im Laufe der Weiterbildung erarbeiten Sie ein eigenes Praxisprojekt, präsentieren dies in Ihrer Organisation und führen es durch. Dadurch können Sie Ihre erworbenen Kenntnisse, Erfahrungen und Fähigkeiten direkt anwenden.
- Nach Beendigung der MIRA Werkstatt erhalten Sie von uns ein Abschlusszertifikat.



Umfang und Ablauf

Die Mira Werkstatt findet in 5 Intensivmodulen á 3 Tage über den Zeitraum von einem Jahr statt. Ein Coachingtreffen in Kleingruppen unterstützt den Lern- und Umsetzungsprozess zwischen den Intensivmodulen.

In jedem Block werden Schwerpunktthemen behandelt. Das Programm ist vorgedacht, die Bedürfnisse und Themen der Teilnehmer*innen bestimmen die Erweiterung und Vertiefung einzelner Themen.

Über den Zeitraum der Weiterbildung arbeiten alle Teilnehmer*innen an eigenen Projekten. Die Projekt-Themen sollten in der Organisation bekannt und gewollt sein. Wir unterstützen gern bei der Themenfindung im Sinne der Organisation und Weiterbildung.

Module und Schwerpunktthemen

Modul I - Januar 2024

KICK OFF: MENSCHEN UND BEZIEHUNGEN

Das Spektrum der Organisationsentwicklung beleuchten |
Menschen und Ihre Möglichkeiten erkennen |
Kommunikationsphänomene in Gruppen verstehen |
Gesprächsprozesse in Teams gestalten | Projekte formulieren |
Coaching-Gruppen finden

Modul II - April 2024

KREATIVE DYNAMIK ZWISCHEN ANSPRUCH UND WIRKLICHKEIT

Vision und Leitbild: Wesen von Visions- und Leitbildprozessen verstehen | Individuelles Leitbild entwickeln | Biografien erleben | Beschäftigung mit Zeitfragen

Mittel und Ressourcen: Umgang mit Ressourcen | Selbstführung im Spannungsfeld von Anspruch und Wirklichkeit | Auswertungsprozesse kennenlernen und anwenden

Modul III - Juni 2024

KULTURENTWICKLUNG DURCH VERBINDUNG VON WERTEN UND PROZESSEN

Werte und Grundsätze: Arbeit mit Grundsätzen und Werten: Grundsätze erkennen und entwickeln | Arbeitsprinzipien in modernen Unternehmen kennenlernen | Grundsätze wirkungsvoll in die Prozesse der Organisation übertragen

Abläufe und Prozesse: Prozesse verstehen und gestalten | Sieben Basisprozesse für Veränderungen kennenlernen und anwenden | Rückmeldeprozesse verstehen und die Kunst der Rückmeldung üben | Widerstände erkennen und wirksam lenken

Modul IV - September 2024

INHALT UND FORM VERBINDEN

Ziele und Strategien: Führungsstile erkennen und erproben | Führungsfähigkeiten erweitern | Im Kontext von Change-Prozessen: Strategiearbeit | Ziele setzen und vereinbaren

Aufbauorganisation und Struktur: Die Organisation im Aufbau erkennen und gestalten | Entwicklungsphasen von lebendigen Organisationen identifizieren | mit Funktionsbildern und Funktionen arbeiten | Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung ordnen

Modul V - November 2024

INTEGRATION UND KRÖNENDER ABSCHLUSS

Transfer-Arbeit | Integration der bisherigen Inhalte | Zukunftsfragen der Teilnehmer*innen | Weitere Inhalte, die von der Gruppe gebraucht werden | Abschlussfeier

Leitung der Ausbildung



KATHARINA WENDT

k.wendt@miracompanions.com
Mobil: +49 (0)170 2781062

Die Spannung zwischen Ideal und Wirklichkeit in Unternehmungen und im Leben ist für meine Arbeit Anreiz und Anstoß. Ich habe die Erfahrung gemacht, dass ein mutiger Umgang mit Ungewissheit und das Finden eines wirksamen Tempos zu den wichtigen Schlüsselfaktoren von Führung gehören. Dazu steht für mich eine vertrauensvolle Zusammenarbeit, die individuelle Entwicklung bedingt, im Zentrum. Es ist mir ein Herzensanliegen sowohl spirituelle Quellen zu pflegen als auch zu pragmatischen Lösungen zu kommen. Ich freue mich auf die MIRA Werkstatt mit Ihnen, - auf eine sowohl spielerische als auch ernste Zusammenarbeit, in der wir auch mal Wagnisse miteinander eingehen ohne sicheres Terrain zu verlassen.

„Chancen nutzen.“

Internationale Vernetzung und Warenaustausch beeindruckten mich schon von früh an. Mit der Elbe im Blick bin ich aufgewachsen und das hanseatische Wirtschaftsleben liegt mir im Blut. Weitblick und Lebensfreude machen mich aus. Mit ihren sozialen und werteorientierten Grundlagen ist MIRA Companions for Development seit 1998 meine professionelle Heimat. Die rasanten Veränderungen der globalen Wirtschaft bergen Risiken, aber auch Chancen. Diese zu nutzen und positiv anzugehen, ist mein Anliegen.



CHRISTOPH LEHMANN

c.lehmann@miracompanions.com
Mobil: +49 (0)170 492 31 27



BIRGIT WOHLGEMUTH

b.wohlgemuth@miracompanions.com
Mobil: +49 (0)160 902 177 16

Der lebendige Dialog zwischen Geschäftsführung, Management und Mitarbeiterschaft ist für mich wesentlicher Erfolgsfaktor in Unternehmen und Organisationen. Diesen Dialog gemeinsam zu gestalten und zu beleben ist meine Profession. Mit betriebspädagogischem und arbeitswissenschaftlichem Hintergrund begleite ich seit 2008 als MIRA Partnerin Organisationen in Visions-, Leitbild- und Strategieentwicklung. Meine Erfahrung lehrt mich einen mutigen Umgang mit Unsicherheiten und Krisen und der damit verbundenen Komplexität. „Du bringst es auf den Punkt“ sagen meine Kunden. Ich freue mich schon sehr auf die kommende Mira Werkstatt und die Menschen, die diesen Weg gemeinsam mit uns gehen werden.“

Termine im Überblick

Module I bis V

24. bis 26. Januar 2024	Modul I
17. bis 19. April 2024	Modul II
26. bis 28. Juni 2024	Modul III
18. bis 20. September 2024	Modul IV
27. bis 29. November 2024	Modul V

Kurszeiten

1. Tag: Mittwoch 10h bis 18h
2. Tag: Donnerstag 9h bis 18h
3. Tag: Freitag 9h bis 15h

Termine für Coaching in Kleingruppen mit den Entwicklungsbegleitern werden gemeinsam im ersten Modul abgestimmt





Veranstaltungsort

Arbeitsort: Loheland bei Fulda

Wir arbeiten in den Räumen des Wiesenhauses in Loheland

Übernachtungsmöglichkeit: Loheland

Dort besteht auch die Möglichkeit zu übernachten, bitte wählen und buchen Sie Ihre Übernachtungen selbst. Die individuelle Anreise, sowie Unterkunft und Verpflegung werden von den Teilnehmenden separat gezahlt. www.loheland.de

Übernachtung und Verpflegung für 3 Tage und 2

Übernachtungen sind vorherhandelt 258 €. Die Buchung liegt in individueller Verantwortung

Kosten

9.900 € inkl. MIRA Werkbuch, 2. Auflage

Die Kursgebühren verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer/ Übernachtung/ Seminarpauschale

Anmeldebedingungen

Vor oder nach Ihrer schriftlichen Anmeldung führen wir ein persönliches Gespräch (telefonisch) mit Ihnen. Danach erhalten Sie von uns die Anmeldebestätigung. Die Kursgebühr ist nach Rechnungserhalt innerhalb von 14 Tagen per Überweisung ohne Abzug zu entrichten.

Datenspeicherung

Die Verwaltung der Kurse wird über elektronische Datenverarbeitung abgewickelt. Die erfassten Daten unterliegen dem Bundesdatenschutzgesetz.

Versicherungen/Haftung

Die Kursleitenden übernehmen keine Haftung für Personen-, Sach- und Vermögensschäden außer im Falle von fahrlässigen oder vorsätzlichen Pflichtverletzungen. Programmänderungen oder zeitliche Verschiebungen im Ablauf bleiben dem Veranstalter vorbehalten. Die An- und Abreise erfolgt auf eigene Kosten und eigenes Risiko der Teilnehmenden.

Absage des Veranstalters

Sollte der Kurs bereits ausgebucht sein, erhalten Sie zeitnah eine Benachrichtigung. Wir behalten uns vor, den Kurs bei zu geringer Nachfrage oder Ausfall der Kursleitenden bis zu drei Tagen vor Kursbeginn abzusagen. Bereits gezahlte Kursgebühren werden in diesem Fall zurückerstattet.

Rücktritt/Kündigung

Bei Rücktritt durch den Teilnehmenden bis sechs Wochen vor Kursbeginn berechnen wir eine Stornogebühr von 200 €. Bei Rücktritt zu einem späteren Zeitpunkt sind die gesamten Kursgebühren zu entrichten, ebenso bei Austritt aus der laufenden Ausbildung. Rücktritt und Kündigung bedürfen zu ihrer Wirksamkeit der Schriftform. Bei Nichterscheinen berechnen wir 100% der Kursgebühr inkl. Raumumlage.

Anmeldung

zur MIRA Werkstatt für Organisationsentwicklung 2024

An
MIRA Companions for Development

Email

Vorname: _____

Nachname: _____

Position: _____

Tel. (tagsüber): _____

Mobil: _____

E-Mail: _____

Firma / Institution: _____

Straße und Hausnr.: _____

PLZ und Ort: _____

Rechnungsanschrift und -adressat (falls abweichend):

Ich habe die Anmeldebedingungen sorgfältig gelesen und akzeptiert und melde mich hiermit verbindlich für die MIRA Werkstatt 2024 an.

Ort, Datum:

Unterschrift